

## *Poziv na prijavu iskaza interesa javnih visokih učilišta za sudjelovanje u aktivnostima razvoja i pilotiranja modela sustava digitalne zrelosti visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj*

**Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET, objavljuje Poziv na prijavu iskaza interesa, omogućen svim javnim visokim učilištima (VU) u RH, za potrebe provođenja planiranih aktivnosti razvoja i pilotiranja modela sustava digitalne zrelosti u visokom obrazovanju (VO), u okviru projekta “e-Sveučilišta”.**

### **1. Sažetak projekta “e-Sveučilišta”**

Projektna ulaganja podrazumijevaju poboljšanje digitalne nastavne infrastrukture, uvođenje digitalnih nastavnih alata i osnaživanje digitalnih kompetencija nastavnika za poučavanje u digitalnom okruženju. Digitalnoj preobrazbi javnih ustanova VO, pristupit će se sustavno. Projekt doprinosi fleksibilnosti i inovativnosti obrazovanja, objedinjuje podizanje organizacijskih, upravljačkih, infrastrukturnih i obrazovnih kategorija razvijenosti, omogućuje konvergenciju javnih nacionalnih i EU politika VO, ujedno kontinuirano prateći aktualne smjerove razvoja digitalnih tehnologija. Više o projektu možete pročitati [ovdje](#).

#### **1.1. Ostvareni preduvjeti i započete aktivnosti za potrebe pripreme razvoja modela sustava digitalne zrelosti**

Kao preduvjet i dio podrške pripremnim provedbenim aktivnostima projekta “e-Sveučilišta”, realizirana je tehnička podrška, “Zajednički projekt Hrvatska-EC-OECD - Procjena digitalne spremnosti hrvatskih VU”, te je imala za cilj podržati RH i nadležno resorno ministarstvo u ocjenjivanju razine digitalne zrelosti VU unutar sustava VO kroz više dimenzija. Sukladno, stručnjaci OECD-a izradili su dokument „Digitalna spremnost i digitalna zrelost sustava VO u RH - Dijagnostičko Izvješće”.<sup>1</sup> U okviru predmetnog izvješća, korišteni su podaci zajednički provedenog istraživanja CARNET-OECD-MZO-a iz 2022. godine, koji indikativno utvrđuje tri područja digitalne zrelosti; **Digitalno vođenje, Digitalna infrastruktura, Digitalne vještine i kultura.**

Drugi ključni dokument Opća Služba EK za VO, „Razvoj eko-sustava digitalnog obrazovnog sustava visokih performansi-Instrumenti institucionalne samoprocjene-Izvješće<sup>2</sup>”, predstavlja globalni pregled 20 instrumenata, dizajniranih za samoprocjenu digitalno poboljšanog učenja i poučavanja (engl. DELT), za ustanove sustava VO. Nastavno kao dio pripremnih aktivnosti koje su prethodile ovom Pozivu su preliminarna analiza i usporedba: postojećih dostupnih Okvira koji definiraju digitalno zrele ustanove sustava VO, strateških dokumenata na nacionalnoj i međunarodnoj razini, nacionalne zakonske regulative te ostalih relevantnih izvora u području digitalne zrelosti. U okviru obrazovnog dijela projekta „e-Sveučilišta”, u prve dvije godine provedbe realizirano je niz obrazovnih i istraživačkih aktivnosti. „Analiza stanja i potreba vezano za korištenje digitalne tehnologije na visokoškolskim ustanovama” (2022.), „Istraživanje studijskih programa koji potiču razvoj digitalnih kompetencija studenata” (2022.-2023.), zatim aktualno „Pilot istraživanje (2022.-2023.) i planirana kontinuirana „Kvalitativna i kvantitativna istraživanja o utjecaju projekta” (2023.-2025.), omogućuju dodatnu podršku te su komplementarne ishodima i rezultatima aktivnosti za odabrane VU ovim Pozivom.

### **2. Svrha i cilj razvoja i pilotiranja modela sustava digitalne zrelosti za VU**

Svrha razvoja i pilotiranja modela sustava digitalne zrelosti VU je uspostava modela digitalne zrelosti te posljedično, izrada postupaka za potrebe vanjskog vrednovanja i samovrednovanja. Cilj je sustavu VO RH, omogućiti pouzdan, primjenjiv i održiv model sustava vrednovanja digitalne zrelosti VU.

<sup>1</sup> <https://www.carnet.hr/wp-content/uploads/2023/11/21HR20-final-diagnostic-report-digital-maturity-1.pdf>

<sup>2</sup> <https://eua.eu/downloads/publications/digi-he%20desk%20research%20report.pdf>

### **3. Aktivnosti pilotiranja za odabrane VU (pilot ustanove), odnosno njihovih stručnih timova u okviru procesa razvoja modela sustava digitalne zrelosti, očekivani rezultat i povezani ishodi**

#### **3.1. Planirane aktivnosti stručnih timova pilot ustanova u suradnji s predstavnicima CARNET-a i AZVO-a**

1. Uvodna radionica CARNET-a u vezi aktivnosti timova pilot ustanova, te uloge svih ključnih dionika (CARNET, AZVO, Povjerenstva za digitalnu zrelost, ustanova korisnika) u provedbi pilotiranja i razvoja modela sustava digitalne zrelosti;
2. Dvije (2) provedbene radionice s timovima pilot ustanova u svrhu razvoja, testiranja i validiranja Okvira i Instrumenta, modela digitalne zrelosti;
3. Stručni tematski skup, Ljetna škola digitalne zrelosti (planiran za ljetno 2025.);
4. Definiranje i pilotiranje vrednovanja za odabrane pilot ustanove;
5. Edukacija i savjetovanja timova pilot ustanova.

#### **3.2. Očekivani rezultat**

Realizirano vrednovanje digitalne zrelosti na 10 % VU u RH.

#### **3.3. Ishodi sudjelovanja u pilotiranju modela razvoja sustava digitalne zrelosti VU-a**

Općenito, razvoj modela sustava digitalne zrelosti za VU doprinijet će podizanju relevantnosti, dostupnosti i kvaliteti studiranja i studijskih programa, posebice pilot ustanova te podrazumijeva dodatno, sljedeće ishode:

1. Izrađen model digitalne zrelosti za VU;
2. Mogućnost samorefleksije VU;
3. Vanjsko vrednovanje, sukladno propisanim postupanjima AZVO-a;
4. Savjetovanja za razvoj digitalne zrelosti VU;
5. Informacijski sustav za pohranu i pristup podacima za potrebe samovrednovanja.

### **4. Predmet i cilj Poziva**

CARNET objavljuje Poziv za prijavu iskaza interesa, omogućen svim VU u RH, za potrebe provedbe planiranih aktivnosti razvoja i pilotiranja modela sustava digitalne zrelosti u VO.

Poziv sadrži indikativne uvjete kojima se VU trebaju voditi prilikom prijave iskaza interesa, uzimajući u obzir vlastite provedbene kapacitete u okviru tri (3) područja digitalne zrelosti; Digitalno vođenje, Digitalna infrastruktura, Digitalne vještine i kultura.

Cilj Poziva je uspješna prijava iskaza interesa i odabir 10 % javnih ustanova VO u RH (minimalno 11 VU) koje posjeduju kapacitete za sudjelovanje u aktivnostima pilotiranja razvoja modela sustava digitalne zrelosti u sklopu provedbe projekta „e-Sveučilišta“, od siječnja 2024. do prosinca 2025. godine.

### **5. Opći uvjeti Poziva**

#### **5.1. Administrativni uvjeti za potrebe dobivanja uzorka VU**

Sudjelovanje u aktivnostima pilot ustanova, kako je navedeno u Točki 3.1. Poziva, te posljedično realizacija vrednovanja digitalne zrelosti na 10% VU, predstavlja razmjerni uzorak koji obuhvaća ključne elemente akademske i znanstvene kategorizacije sustava VO, na razini cijele RH, odnosno ispunjava slj. opće uvjete prema:

- Vrsti ustanove VO: (klasteri, prema kategorizaciji)
- Geografskoj distribuciji: (klasteri, prema regionalnoj podjeli)
- Distribuciji znanstvenih područja: (klasifikacija)

#### **5.2. Suglasnost za sudjelovanje u aktivnostima pilotiranja razvoja modela sustava digitalne zrelosti VO**

Uz Prijavu na Poziv, Prijavitelj VU podnosi suglasnost o sudjelovanju čelnika/ice VU. Prijavom na ovaj Poziv, VU iskazuje interes i suglasnost za sudjelovanjem predloženog stručnog tima u planiranim aktivnostima pilotiranja razvoja modela sustava digitalne zrelosti VO.

## 6. Posebni uvjeti za prijavitelje na Poziv

VU, zainteresirano za sudjelovanje u aktivnostima pilotiranja sustava digitalne zrelosti u mogućnosti je prijaviti stručni tim, do najviše 3 zaposlenika/ce sljedećih profila (obvezno):

- A. **1. nastavnik/ca**; Posjeduje iskustvo primjene digitalnih tehnologija u procesu učenja i poučavanja
- B. **1. stručnjak/kinja za pružanje IT podrške**; Posjeduje iskustvo pružanja IT podrške nastavnom osoblju i studentima u primjeni digitalnih tehnologija u nastavnom procesu
- C. **1. predstavnik/ica Upravljačkog osoblja**; Posjeduje iskustvo sudjelovanja u izradi/praćenju, primjeni/upravljanju strateško provedbenih dokumenata ili internih procesa koji obrađuju teme razvoja digitalnog okruženja, primjene IKT integracija u poslovanje ustanove i učenja i poučavanja VU

## 7. Provjera prihvatljivosti i procjena provedbenih kapaciteta tima Prijavitelja

### 7.1. Provjera prihvatljivosti Prijavitelja

Provjeru provodi Stručno povjerenstvo za procjenu prijava, čije članove/ice imenuje ravnatelj CARNET-a. Stručno povjerenstvo razmatra svaku prijavu i ravnatelju podnosi Izvještaj o provedenom postupku temeljem dostavljenih pojedinačnih iskaza interesa svih Prijavitelja. Opći uvjeti (iz Točke 5. Poziva), predstavljaju administrativni okvir za uključivanje reprezentativnog uzorka VU, vodeći se klasifikacijom, kategorizacijom i regionalnom pripadnošću prijavljenih VU, te provjeru dostave Suglasnosti čelnika/ice VU.

### 7.2. Procjena provedbenih kapaciteta stručnog tima Prijavitelja VU-a

Iskustvo, odnosno provedbeni kapacitet predloženog stručnog tima Prijavitelja, VU (iz Točke 6. Poziva), procjenjuje s obrazloženjem, zasebno svaki član/ica, stručnog Povjerenstva. Procjena se radi provjeravajući priložene dokazne materijale (navedeni u Točki 9.2. Poziva), za svakog od tri (**A.B.C.**) člana/ice tima, odnosno provedbene kapacitete, prema navedenom iskustvu, iskazan redom brojačano za opciju (**1.** i/ili **2.** i/ili/**3.**). Izuzev člana/ice stručnog tima (B) za IT osoblje, koje ima postavljen samo jedan uvjet posjedovanja iskustva, brojačano opcija (**1**) za potrebe dokazivanja provedbenog kapaciteta. Prijavom na Poziv i iskazom interesa VU prihvaća uvjete Poziva, odluke Stručnog povjerenstva za procjenu Prijava, u duhu zajedničke suradnje i ostvarivanja ciljeva projekta, na dobrobit cijele obrazovne zajednice.

## 8. Sporazum o sudjelovanju timova pilot ustanova

Uspješni Prijavitelj na iskaz interesa ovog Poziva, VU s CARNETom potpisat će Sporazum kojim se predstavnici, timova pilot ustanova obvezuju sudjelovati u sljedećim aktivnostima:

- *Ispunjavanje upitnika vezanih uz odabrani instrument digitalne zrelosti*
- *Sudjelovanje u intervjuima, fokus grupama i minimalno 2 radionice na temu primjene digitalne tehnologije*
- *Sudjelovanje u aktivnostima vanjskog vrednovanja i samovrednovanja*

## 9. Način prijave na Poziv

### 9.1. Obrasci

Prijava na iskaz interesa za sudjelovanjem, sukladno uputama iz Točke 5. i 6. ovog Poziva:

1. Potpisan i pečatiran Obrazac [Suglasnost o sudjelovanju](#) (PDF dokument potrebno je podići u okviru, Sekcije 5. Obrasca za prijavu) i
2. Ispunjavanjem [Obrasca za prijavu na Iskaz interesa za sudjelovanje u aktivnostima pilotiranja](#).

Isti sadrži mogućnost poveznice za dijeljene datoteke za niže navedene primjere dokazne dokumentacije (Sekcija 5. Obrasca za prijavu)

## 9.2. Dokumentacija

Za predložene članove/ice, stručnog tima VU, Prijavitelja na iskaz interesa:

### Primjer/i, dokazne dokumentacije za:

**A. Nastavno osoblje** - Objedinjeni PDF dokument s dokazima: **(1)** izlaganja, na temu primjene digitalne tehnologije u obrazovanju, i/ili **(2)** izrade digitalnog/ih obrazovnog/ih materijala na kojima je nastavnik/ica bio/bila autor/ca ili koautor/ica (e-tečaj/e-kolegij, e-udžbenik, udžbenici, video materijali/ obrazovni videozapisi), izrađeni s ciljem korištenja za učenje i poučavanje na način da imaju obrazovnu svrhu, i/ili **(3)**, znanstvenog/ih stručnog/ih i/ili popularnog/ih rada/ova, na temu primjene digitalnih tehnologija u obrazovanju.

- npr. slike naslovnica, Programe događanja, unosa iz CROSBi-ja, poveznice, snimke zaslona (engl. screenshotove), digitalne repozitorije, potvrde, e-pošta, kopije radova, CV s poveznicama na navedene dokaze (1/2/3) ili bilo koji drugi oblik dokaza kojim je moguće utvrditi navedeno

**B. IT osoblje** - Objedinjeni PDF dokument s dokazima: **(1)** pružanja IT podrške nastavnom osoblju ili studentima za primjenu digitalnih tehnologija u nastavnom procesu, i/ili brojem edukacija vezano uz primjenu digitalnih tehnologija koje je stručnjak/inja provelo/la za djelatnike i/ili studente VU (radionice, webinar, tečajevi, e-tečajevi)

- npr. poveznice, snimke zaslona (engl. screenshotove), Potvrde, e-pošta, certifikati, Opisi poslova, dodijeljeni zadatci ili bilo koji drugi oblik dokaza kojim je moguće utvrditi navedeno

**C. Upravljačko osoblje** - Objedinjen PDF dokument s dokazima: sudjelovanja u **(1)** upravljanju/nadzoru ili praćenju/izradi strateško provedbenih dokumenata ili povezanih internih procesa (u okviru Odsjeka ili sastavnice sveučilišta), koji obuhvaćaju teme iz područja unapređenja digitalnog okruženja VU, i/ili, **(2)** primjeni IKT integracije u poslovanju ustanove VU, i/ili, **(3)** primjeni IKT integracije u učenju/poučavanju VU.

npr.-poveznice, snimke zaslona (engl. screenshotove), Potvrde, Odluke, Imenovanja, CV s poveznicama na navedene dokaze (1/2/3) ili bilo koji drugi oblik dokaza kojim je moguće utvrditi navedeno

## 10. Trajanje Poziva

Poziv traje od **datuma objave, 1.12.2023. godine, do 20.12.2023.godine**, te će po njegovom zatvaranju, CARNET Prijavitelje pojedinačno izvijestiti u vezi uspješnosti njihove Prijave elektroničkim putem.

**11. Dodatne informacije:** Za dodatne informacije u vezi Poziva i načina prijave, obratite nam se na e-adresu [e-sveucilista@carnet.hr](mailto:e-sveucilista@carnet.hr).